



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ

Надеждинский муниципальный район



**Инвестиционный профиль
Надеждинского муниципального
района**

SWOT-АНАЛИЗ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

1. Географическое положение
2. Сырьевая база
3. Логистика, ЖД, Авиа, Трасса М-60, рядом Порт
4. Преференциальные режимы ТОР, СПВ
5. Газификация района
6. Близость столицы ДВФО
7. Сельская местность.

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

1. Дефицит земельного фонда в местах притяжения инвесторов
2. Износ коммунальных сетей
3. Износ дорожного фонда
4. Низкий уровень медицинского обслуживания.
5. Бытовая, досуговая инфраструктура
6. Слабое развитие отдаленных от районного центра территорий
7. Недостаточно развитая транспортная инфраструктура

ВОЗМОЖНОСТИ

1. Нарращивание производственных мощностей
2. Строительство «Города Спутника»
3. Увеличение инвестиций в ТОР площадка «Западная»
4. Развитие строительной отрасли
5. Создание промышленного комплекса по добыче, воспроизводству и переработке рыбы в пойме реки Раздольное (Лососёвые породы рыб)

УГРОЗЫ

1. Использование района, как спальный города Владивосток
2. Неисполнение условий реализации проектов резидентами ТОР
3. Конкурентное давление сетей на мелкорозничную торговлю
4. Угроза экологии района

12
компаний

80%+
экономики
территории

КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ МО

- **Отраслевые компетенции МО**
- **Компетенции бизнеса**
- **Носители компетенций – персонал**

№	Компания / КФХ / ИП	ФИО контактного лица
Вид экономической деятельности: Производство		
1	ООО «Морское снабжение»	Сюмаков Геннадий Владимирович
2	ООО Примполимер	Балахнова Лариса Витальевна
3	ООО Арника-Холдинг	Текутьева Людмила Александровна
Вид экономической деятельности: Строительство		
1	ООО «ДНС Дом»	Ивачева Виктория Валерьевна
2	ООО СЗ Билдинг ДВ	Селиванов Сергей Александрович
3	ООО « СЗ Зима Восточная»	Бойко Алексей Юрьевич
Вид экономической деятельности: Торговля (опт, розница)		
1	ООО «Дикси Трейдинг»	Костенко Андрей Владимирович
2	ООО «Прогресс-Про»	Шестаков Алексей Владимирович
3	ООО «Рубин» (Реми)	Бердичевская Галина Анатольевна
Вид экономической деятельности: Сельское хозяйство		
1	Грин Стар III	Со Джин Вон
2	СХПК "Западный"	Федосина Татьяна Васильевна
3	ООО "КРЕСТЬЯНСКОЕ ФЕРМЕРСКОЕ ХОЗЯЙСТВО НАДЕЖДИНСКОЕ"	Шугаева Татьяна Рудольфовна

ПЕРСПЕКТИВЫ ДЕЙСТВУЮЩЕГО БИЗНЕСА

Ожидаемые изменения структуры экономики
(по результатам интервью с ключевыми компаниями)

СТРУКТУРА ЭКОНОМИКИ ПО ВИДАМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, %

Основные виды экономической деятельности	Настоящее время	Перспектива	Ожидание изменения ассортимента
Строительство	48,4 %	рост	Развитие ассортимента
Производство	15,2 %	умеренный рост	Развитие ассортимента
Торговля	33,3 %	сохранение объемов	Сохранение ассортимента
Сельское хозяйство	3,1 %	сохранение объемов	Сохранение ассортимента
Аграрно-химическая отрасль	1,2%	умеренный рост	Развитие ассортимента

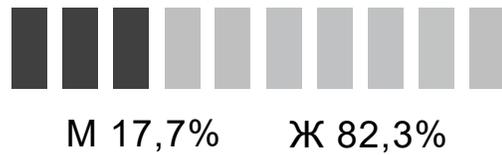
НАПРАВЛЕНИЯ СБОРА ИНФОРМАЦИИ

- НАСЕЛЕНИЕ _____ Опрошено 564 респондентов
- АДМИНИСТРАЦИЯ _____ Проведено 5 мозговых штурмов и 2 рабочие встречи
- БИЗНЕС _____ Проведено 7 интервью с ключевым бизнесом МО
- ЭКСПЕРТЫ _____ Привлечено 1 федеральных и региональных экспертов

ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

Опрошено 564 чел. (население МО 40,7 тыс. чел.)

Период опроса: март 2023 года.

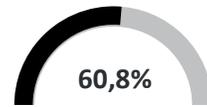


ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

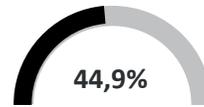
Ключевые факторы выбора места жительства



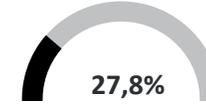
Комфортная среда



Развитая социальная сфера



Организация быта и досуга

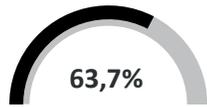


Наличие работы по специальности

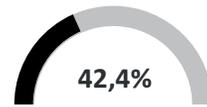


Безопасность

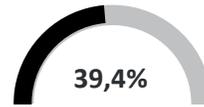
Наиболее актуальные проблемы проживания в МО



Недостаточная доступность качественных медицинских услуг



Недостаточное обустройство территории



Недостаточно хорошее состояние дорог



Неудовлетворительная работа общественного транспорта



Нестабильность электроснабжения

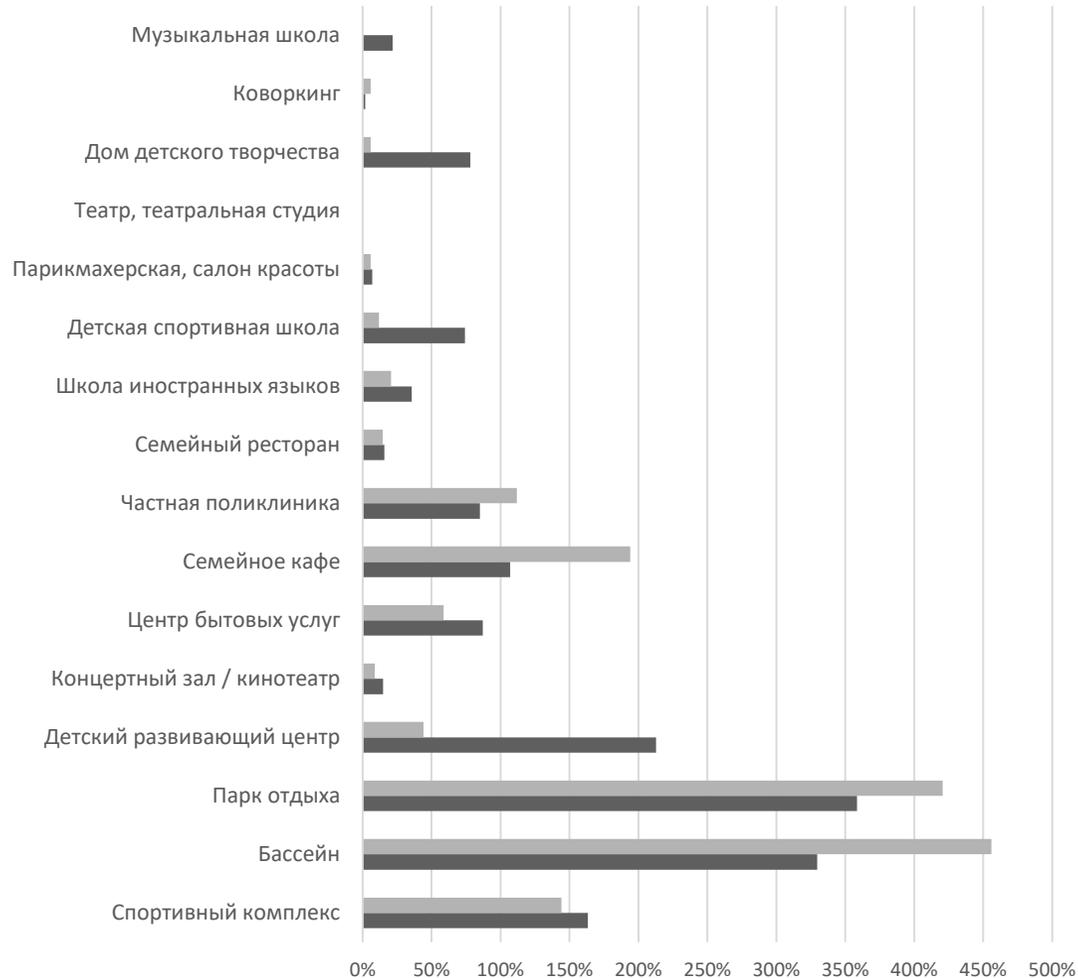
Выводы:

1. Для комфортной жизни в районе необходима комфортная среда, развитая социальная сфера и организация быта и досуга населения
2. Граждане не удовлетворены качеством медицинских услуг, обустройством территории и состоянием дорог.
3. Модернизация электросетей.

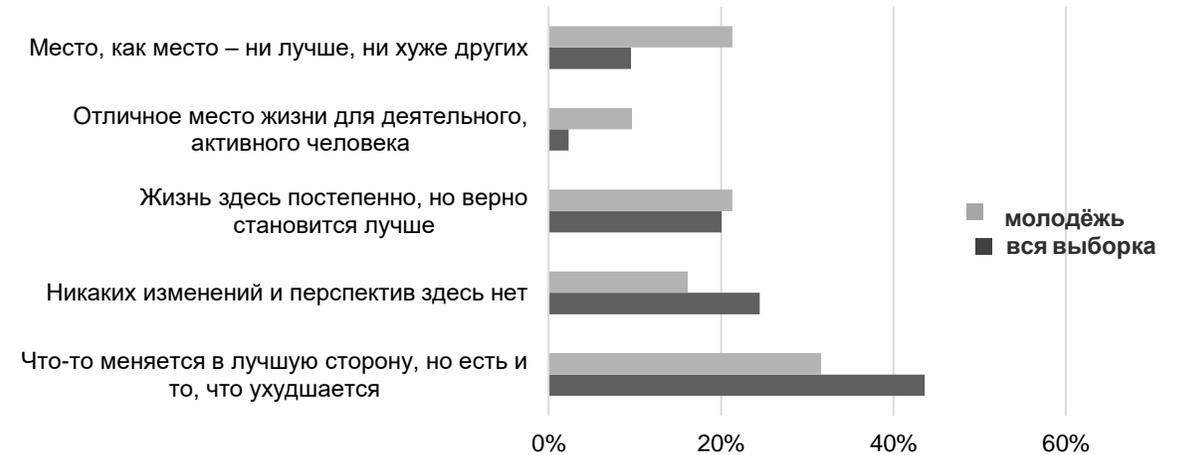
ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

* здесь и далее в категории «молодежь» респонденты в возрасте 16-35 лет

Запрос на объекты социальной сферы



Восприятие территории



Что больше всего ценят в МО

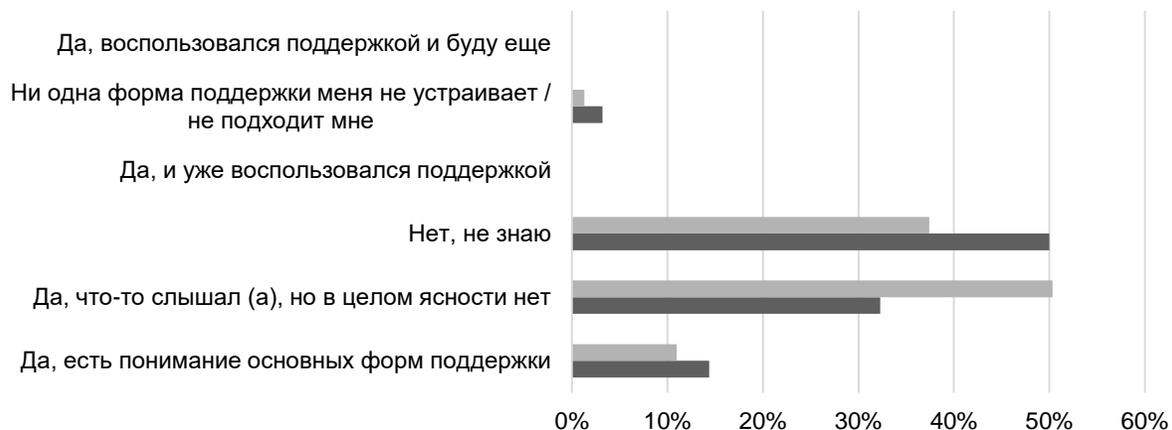
1. Географическое положение МО
2. Экология
3. Спокойствие, безопасность района

Выводы:

1. Район развивается, но потребность населения в более высоких темпах развития
2. Жителям не хватает объектов социальной инфраструктуры
3. Необходимость в создании парковых зон, общественных пространств

ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

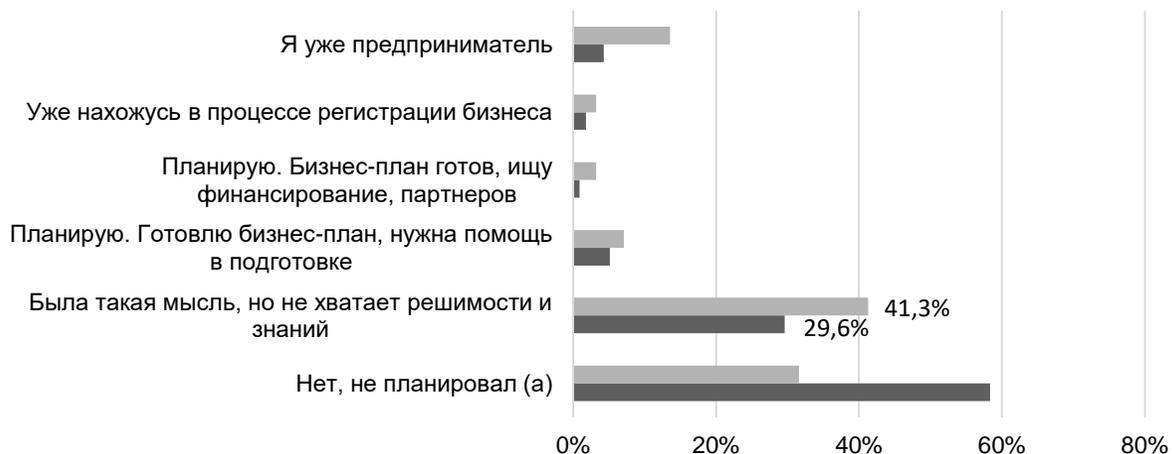
Информированность о господдержке



Запрос на первоочередные изменения

1. Благоустройство территорий
2. Электрификация, газификация
3. Социальная инфраструктура (Парк, Бассейн, Больница, Школа, уличное освещение, тротуары)
4. Улучшение качества пассажирских услуг.
5. Развитие дорожной сети (развязки, дороги)

Готовность к предпринимательству

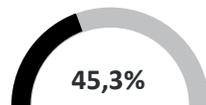


Выводы:

1. Население слабо информировано о мерах государственной поддержки
2. Необходимость вовлеченности молодежи в развитии предпринимательства, в том числе обучение.
3. Создание комфортной среды проживания.

ПОЗИЦИЯ БИЗНЕСА

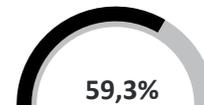
Ключевые факторы



Планируют развиваться



Готовность выступить инвестором

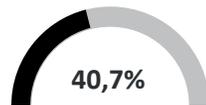


Комфортная среда для работы в районе

Сферы деятельности:

- 1 Промышленность, производство**
- 2 Детский отдых**
- 3 Добыча п.э.**
- 4 Торговля**

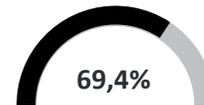
Наиболее актуальные проблемы ведения бизнеса в МР



Сложность поставки сырья



Отсутствие рынка сбыта готовой продукции



Недостаток собственных средств для развития



Административные барьеры

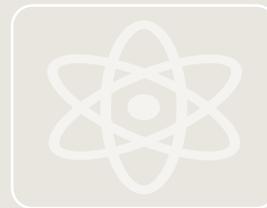


Нехватка квалифицированного персонала

Выводы:

1. Экономически устойчивые предприятия следуют курсу развития
2. В связи с санкциями существует необходимость расширения рынков сырья за пределами региона
3. Потребность в привлечении доступных кредитов
4. Создание системы школьник-студент-специалист

КЛЮЧЕВАЯ ТОЧКА РОСТА



Ядро экономики

- ООО «Морское снабжение»
- ООО Примполимер
- ООО Русский Минтай
- ООО Арника Холдинг



Виды бизнеса, необходимые в МО для обслуживания ядра экономики

- Производство полимеров, сырьё
- Транспортные, логистические услуги
- Производство технологического оборудования и комплектующих
- Воспроизводство лососевых пород
- Выращивание сельскохозяйственных культур (соя, кукуруза)



Виды социально-ориентированного бизнеса, необходимого в МО для поддержки развития ядра экономики

- Центры обучения и досуга
- Медицинские центры
- Жилищное строительство

ОБРАЗ БУДУЩЕГО

Основная идея социально-экономического развития МО:
Создание комфортной и безопасной экономически устойчивой среды для проживания жителей муниципального района, привлечения квалифицированных кадров.
Основными драйверами развития выступят промышленность, развитие сельского хозяйства, социальное строительство и производство аквакультур

Уникальные характеристики МО в будущем:

1. Город «Спутник»
2. Диверсифицированная экономика МО
3. Комфортная социальная среда

Что уникального мы даем инвестору: логистический центр (порт, жд, авиа, трасса м-60, складское хозяйство), обмен между предприятиями ТОР, СПВ продукцией (замкнутый цикл), площадка Западная.

ПРОБЛЕМЫ, ПРЕПЯТСТВУЮЩИЕ РАЗВИТИЮ МО

Проблема 1: Недостаток собственных средств для развития

Внесение предложения в Минфин об изменении лимитов НДФЛ с обоснованием

Проблема 2: Изношенность инженерных сетей, слабо развитая инфраструктура

Участие в государственных программах для строительства инфраструктуры, привлечение инвесторов

Проблема 3: Дефицит земельных участков в собственности МО

Провести инвентаризацию свободных земель для формирования перечня свободных участков

Проблема 4: Отсутствие налаженных связей между муниципалитетом, КРДВ, резидентами ТОР

Внесение изменений в НПА (соглашение о ТОР) о взаимодействии.

РЕЕСТР БИЗНЕС-ИДЕЙ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ В МО

Бизнес-идея	Наличие спроса*	Наличие ресурсов*	Наличие компетенций*
1 Птицефабрика 300 тыс. голов напольного содержания с производством инкубационного яйца	3,8	1,3	3,9
2 Завод по промышленному воспроизводству лососёвых	2,9	1,1	1,9
3 Завод по производству полимерных изделий	2,9	3,3	3,9
4 Лечебно – восстановительный санаторий с. Раздольное	3	3,1	3,8
5 Завод по производству продукции из водорослей	3,1	3,6	3,7
6 Военно – патриотический лагерь	3,3	3,3	3,5
7 Газовая электростанция	4,1	1,1	1,1
8 Санаторий лечебного типа	2,1	2,9	2,1
9 Строительство жилого района в селе Раздольное на 1000 человек	3,9	3,7	3,3
10 Детский образовательный центр	4,1	3,2	3,3
11 Завод по проектированию, производству металлоконструкций	2,2	3,9	3,9
12 Детский досуговый центр	3,9	3,5	2,9
13 Строительство завода по производству изделий из газобетона	2,7	3,8	3,8
14 Частный медицинский центр	5	2,1	2,1
15 Фуд-корт площадка для гастропищи	3,3	4,1	3,5
16 Швейная фабрика по пошиву спецодежды	3,9	3,5	3,3
17 Надземное метро, монорельсы	4,5	1	0,4
18 Линия производства чипсов из картофеля, снеков	2,9	3,9	1,8
19 Завод по производству инсулина	3,8	1,9	1,8
20 Производство земляники в закрытом грунте по Голландской технологии	2,5	2,8	2,2

*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов»

РЕЕСТР ДЕЙСТВИЙ АДМИНИСТРАЦИИ МО ПО РЕАЛИЗАЦИИ БИЗНЕС-ИДЕЙ



Бизнес-идея

Птицефабрика 300 тыс. голов напольного содержания с производством инкубационного яйца

- 1 Анализ рынка в определенной отрасли, для выявления сильных и слабых сторон проекта (сбор информации)
- 2 Предложение готовой площадки для реализации проекта или поиск земли для с/х назначения
- 3 Бизнес встреча среди предпринимателей сопутствующих направлений (обслуживание, услуги, рынок сбыта).
- 4 Консультация по вопросу реализации проекта с учетом государственной поддержки(гранты, программы, преференции)
- 5 Поиск кадрового обеспечения совместно центром занятости района, межмуниципальное взаимодействие по подготовке кадров

Завод по промышленному воспроизводству лососёвых

- 1 Привлечение экспертов для определения целесообразности реализации данного проекта
- 2 Работа с инвестиционным агентством Приморского края по формированию пакетного предложения
- 3 Выйти с предложением в правительство Приморского края по упрощению процедуры предоставления в аренду водных федеральных объектов
- 3 Поиск кадрового обеспечения совместно центром занятости района, межмуниципальное взаимодействие по подготовке кадров
- 4 Участие в госпрограмме развития рыбохозяйственного комплекса
- 5 Привлечение экспертов по анализу применения научных передовых технологий

РЕЕСТР ДЕЙСТВИЙ АДМИНИСТРАЦИИ МО ПО РЕАЛИЗАЦИИ БИЗНЕС-ИДЕЙ



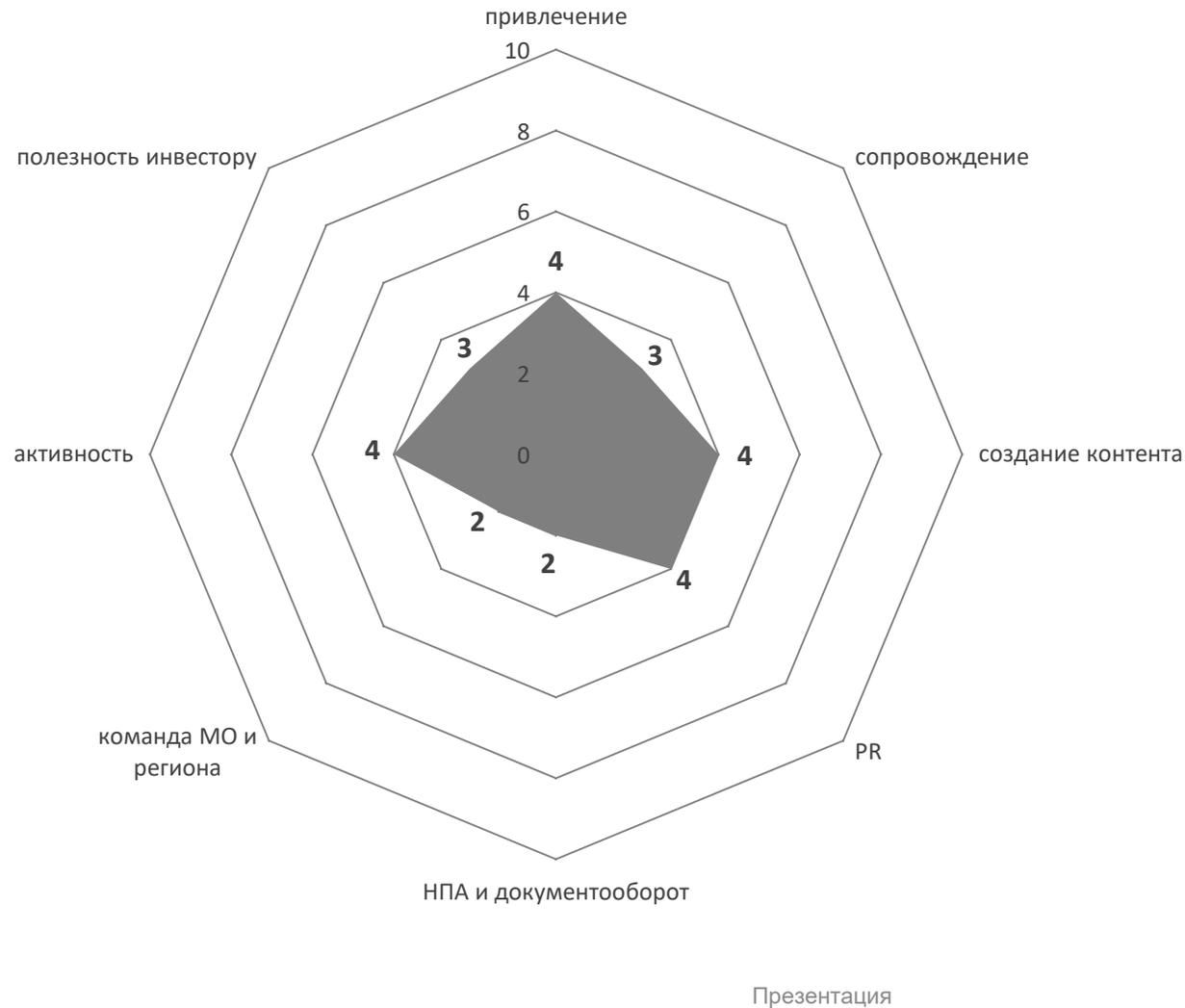
Бизнес-идея

Завод по производству инсулина

- 1 Работа с инвестиционным агентством Приморского края по формированию пакетного предложения
- 2 Заручится поддержкой Правительства Приморского края
- 3 Привлечение экспертов по анализу применения научных передовых технологий
- 4 Подбор земельных участков
- 5 Поиск кадрового обеспечения совместно центром занятости района, межмуниципальное взаимодействие по подготовке кадров
- 6 Консультация по вопросу реализации проекта с учетом государственной поддержки(гранты, программы, преференции)

ДИАГНОСТИКА РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

8-факторная модель



- Привлечение инвесторов
- Сопровождение инвесторов
- Создание контента
- PR
- Документооборот, НПА
- Команда МО и региона
- Активность
- Полезность инвестору

80
баллов
max



26 баллов

ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА ПО ФАКТОРАМ РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

ПРИВЛЕЧЕНИЕ



4/10

- Нет подразделения для привлечения инвесторов
 - Бюджет около 700 млн рублей, на продвижение средств не предусмотрено
 - Работают в основном с внутренними инвесторами,
 - Нет понимания целевых внешних клиентов
-
- Основные перспективы: промышленное производство, водные ресурсы, строительные материалы, полезные ископаемые
 - Местная команда состоит из 5 сотрудников отдела экономики, привлечением инвесторов занимается Глава района
 - Сформированы 4 инвестиционные площадки

СОПРОВОЖДЕНИЕ



3/10

- «Ручной режим» сопровождения, нет четких правил
 - Нет формата получения обратной связи от инвесторов
 - Нет четкой процедуры сопровождения инвесторов между регионом и МО
 - Отсутствуют сопровождаемые проекты
-
- Решают исходя из возможностей по месту вопросы инвесторов
 - Ведется реестр инвестиционных проектов

КОНТЕНТ



4/10

- Нет плана создания инвестиционного контента
 - Нет базы профильных экспертов для проработки проектов
 - Нет подразделения для формирования инвестиционного контента
-
- Есть инвестиционный паспорт района (свод всех статистических данных)
 - Аналитика на основе входящих запросов
 - Имеется статистика Приморскстата

ПРОДВИЖЕНИЕ



4/10

- Нет целенаправленного медиапланирования в МО
 - В основном информация распространяется внутри района
 - Нет единой бренд-платформы для продвижения совместно с регионом
 - Стандарт запуска проектов отсутствует
-
- Есть пресс-служба – 1 человек
 - Есть предпринимательские чаты
 - Имеются газеты, сайты, приглашают ТВ для сюжетов, работают социальные сети
 - Выстроены отношения с пресс-службой Губернатора

НПА



2/10

- Нет единого НПА, в котором увязано взаимодействие всех федеральных, региональных, муниципальных структур и ресурсоснабжающих организаций при сопровождении инвесторов
 - Не закреплён статус реестра инвестиционных проектов: для муниципальных и региональных проектов
 - Нет механизма ускорения сроков по работе с инвесторами, решению их вопросов
 - Низкий уровень вовлеченности муниципалитета для реализации инвестиционных проектов в НПА
-
- Действует Совет предпринимателей при администрации Надеждинского района
 - Закреплен статус реестра инвестиционных проектов для региональных проектов

КОМАНДА МО И РЕГИОНА



2/10

- Нет системности в обучении единой инвестиционной команды региона
 - Нет проработанной программы по изучению лучших российских практик – выездные стажировки
 - Нет системного взаимодействия между региональной командой развития
 - Нет программы стажировок для команды (главы в тонусе, а команды внутри МО нет).
 - Слабое межведомственное взаимодействие
-
- Со стороны руководителей региона в запрос на развитие территории
 - Высокая вовлеченность руководителей региона в развитие

АКТИВНОСТЬ



4/10

- Нет плана проведения активностей за пределами территории
 - Нет плана проведения межмуниципальных форумов, съездов, включающих представителей администраций и бизнеса
-
- Высокая активность входящих инвесторов в преференциальные режимы TOP
 - Проводятся встречи бизнес сообщества с представителями центра «мой бизнес», КРДВ

ПОЛЕЗНОСТЬ ИНВЕСТОРУ



3/10

- Достаточно сложная система гос. поддержки – необходимо упрощать, нет механизмов ее актуализации
 - Нет долгосрочной прогнозируемости и плановости в государственной поддержке
 - Нет постоянных представителей институтов развития региона в районе
-
- Консультационная поддержка инвестора
 - Связь с необходимыми инвестору органами РОИМ, инвестиционным агентством ПК

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТОРОВ

№ п/п	Наименование мероприятия
1.	Формирование подразделения по привлечению инвесторов в муниципальный район
2.	Выделение бюджета для реализации целей привлечения инвесторов в муниципальное образование
3.	Разработка региональным правительством регламента, определяющего порядок взаимодействия органов исполнительной власти региона, администрации муниципального образования и корпорации развития Дальнего Востока и Арктики и других субъектов инвестиционной деятельности.
4.	Разработка и внедрения порядка работы с инвесторами, обеспечивающего реализацию принципа "одного окна" и сокращение сроков реализации инвестиционного проекта.
5.	Повышение уровня компетенций сотрудников администрации муниципального района в сфере инвестиционной деятельности
6.	Привлечение независимых экспертов, инвестиционных консультантов для исследования рынков муниципального образования
7.	Рассмотрение вопроса об увеличении штатной численности управления имущественных и земельных отношений администрации Надеждинского муниципального района
8.	Создание базы данных инвестиционных возможностей муниципального района включая объекты недвижимого имущества, в том числе земельные участки, для предложения инвесторам
9.	Разработка механизма распространения успешного опыта привлечения инвестиций в муниципальных образованиях Приморского края на базе Ассоциации «Совет муниципальных образований Приморского края»
10	Разработка реестра успешных земляков Надеждинского муниципального района для формирования и поддержания социальных связей, привлечение ресурсов на территорию (инвестиции, продвижение интересов района, консультирование)
11	Разработка концепции развития рыбопромышленного и агропромышленного комплексов муниципального образования: возможные водные и земельные участки с учетом логистики и энергообеспечения.

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТОРОВ

№ п/п	Наименование мероприятия
1.	Создание стандарта сопровождения инвестора
2.	Обеспечение сопровождения инвестиционных проектов и эффективного взаимодействия инвесторов с органами исполнительной власти края по решению возникающих в процессе инвестиционной деятельности проблем и вопросов.
3.	Введение системы наставничества сотрудников Инвестиционного Агентства Приморского края за муниципалитетом
4.	Обеспечение наличия канала прямой связи инвесторов и руководства муниципального образования для оперативного решения возникающих в процессе инвестиционной деятельности проблем и вопросов.
5.	Внедрение CRM системы в муниципальное образование
6.	Формирование списка агентов бизнеса: банки, МФЦ, частные промпарки, владельцы земельных участков, консультанты, эксперты
7.	Сбор обратной связи от инвесторов, находящихся на сопровождении
8.	Формирование базы типовых проблем инвесторов
9.	Подготовка реестра производимой продукции, услуг, работ
10.	Оценка эффективности работы по сопровождению инвесторов, внесение изменений в работу с инвесторами
11.	Проработка возможных тем для обсуждения: сбыт, кооперация, экспорт – поддержка действующего бизнеса

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ИНВЕСТИЦИОННАЯ АНАЛИТИКА, СИСТЕМАТИЗАЦИЯ МЕР ГОС. ПОДДЕРЖКИ

Валова Любовь Эдуардовна

№ п/п	Наименование мероприятия
1.	Анализ действующих инвестиционных проектов, с целью выявления проектов, приносящих большую прибыль, и тех которые не реализованы, контроль за соблюдением графика реализации проекта.
2.	Оценка и прогнозирование доходности активов, оценка уровня рисков, анализ отклонения плановых показателей от фактических, срок окупаемости, рентабельность.
3.	Формирование карты ценностей для инвесторов и действующего бизнеса (меры поддержки, преференции, условия ведения бизнеса)
4.	Выявление запроса инвесторов на конкретные меры поддержки бизнеса
5.	Организация работы по рассмотрению вопросов, связанных с выявлением и устранением административных барьеров, препятствующих реализации инвестиционных проектов и развитию предпринимательства
6.	Сбор информации у населения о предприятиях, которые зарекомендовали себя с лучшей стороны.
7.	Анализ ниш рынка сбыта готовой продукции.
8.	Использование единой платформы по подбору мер поддержки для каждого инвестора

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ (PR И ОРГАНИЗАЦИЯ/УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ)

Подопригора Татьяна Андреевна

№ п/п	Наименование мероприятия
1.	Формирование медиаплана инвестиционной активности муниципалитета
2.	Размещение в средствах массовой информации материалов, направленных на создание благоприятного имиджа района, повышения инвестиционной привлекательности
3.	Формирование доступного, наполненного раздела инвестиционного раздела на официальном сайте Надеждинского муниципального района
4.	Организация участия представителей муниципального образования в мероприятиях (форумах, саммитах, выставках, семинарах, совещаниях и конференциях) в Приморском крае и России, включая подготовку презентационных материалов
5.	Доведение до сведения руководителей предприятий и организаций, а также предпринимательского сообщества Надеждинского муниципального района информации о мерах государственной поддержки инвестиционных проектов.
6.	Формирование плана-графика участия сотрудников, занятых привлечением, во внутренних и внешних мероприятиях
7.	Создание единого формата участия в мероприятиях
8.	Формирование базы всех возможных каналов для PR

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ МЕЖВЕДОМСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ, ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМАНДА МО + РЕГИОН + КРДВ

Шушлебина Светлана Павловна

№ п/п	Наименование мероприятия
1.	Разработка Правительством Приморского края схем сетевого взаимодействия между региональными органами исполнительной власти Приморского края, органами местного самоуправления, региональными институтами развития, образовательными организациями, предприятиями-работодателями, субъектами инвестиционной деятельности
2.	Участие представителей КРДВ, Инвестиционного агентства Приморского края во встречах с предпринимателями на территории Надеждинского района
3.	Организация и проведение регулярных очных встреч с интеграторами, разъяснение путей сотрудничества, совместных мероприятий
4.	Формирование муниципальной команды для развития территории
5.	Подготовка плана действий по улучшению работы с бизнесом
6.	Проведение ежемесячной синхронизации работы с куратором развития МО со стороны Правительства региона
7.	Формирование итогов совместной работы муниципальной команды развития и команды региона по каждому проекту